




# Bokslutsrapport 2025

	<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>+ 67 mnkr</b>
	<b>Budget</b>	<b>+ 181 mnkr</b>
	<b>Resultat enligt balanskravet</b>	<b>+ 236 mnkr</b>
	<b>Budget</b>	<b>0 mnkr</b>
	<b>Årets resultat efter finansiella poster</b>	<b>- 113 mnkr</b>
	<b>Budget</b>	<b>0 mnkr</b>

Bokslutsrapporten är en första presentation av Region Västmanlands preliminära årsbokslut utifrån ett övergripande finansiellt perspektiv. I årsredovisningen som fastställs av regionfullmäktige i april 2026, finns redovisning av hur regionen uppfyllt de mål och uppdrag som beslutades i regionplan 2025–2027 samt verksamhetsredovisning och fördjupad ekonomisk analys.

Under 2025 sjönk pensionskostnaden till normal nivå vilket påverkade kostnadsutvecklingen positivt. Fortsatt lågkonjunktur avspeglades på arbetsmarknaden och skatteprognoserna fluktuerade därför under året och slutade något lägre än budget, 64 miljoner kronor medan generella statsbidrag och utjämning blev 91 miljoner kronor högre än budget. Vidtagna åtgärder och ökad kostnadskontroll i nämnder och förvaltningar ledde till bättre resultat än vad årets tidiga prognoser indikerade. Omplaceringar i pensionsmedelsportföljen genererade realisationsvinster så att resultatet enligt balanskravet slutade positivt (+ 236 miljoner kronor). Region Västmanland tog under året upp ytterligare lån för att finansiera investeringar i nytt akutsjukhus.

## Bedömning ekonomiska mål

Region Västmanlands balanskravsresultat blev preliminärt + 236 miljoner kronor för 2025 (budget 0 miljoner kronor). Balanskravsresultatet är 18 miljoner kronor högre än det långsiktiga finansiella målet för god ekonomisk hushållning (balanskravsresultat motsvarande 2 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag). Ett negativt finansnetto gjorde att årets resultat efter finansiella poster blev negativt, -113 miljoner kronor och soliditeten försämrades. Nettokostnadsutvecklingstakten var under 2025 – 2,1 procent och +1,4 procent exklusive pensioner.

Mål	Prel utfall	Indikator	Prel utfall
Regionen ska uppnå fastställt ekonomiskt resultat <sup>1</sup>	Positiv	Ekonomiskt resultat regionövergripande	Positiv
		Ekonomiskt resultat per nämnd/förvaltning:	
		Hälso- och sjukvård (inklusive HMC)	Negativ
		Kollektivtrafik	Positiv
		Regional utveckling	Positiv
		Förvaltning Fastighet och service	Positiv
		Närvarlden Västmanland	Positiv
		Förvaltning Digitalisering	Positiv
		Regionkontor	Positiv
		Nytt akutsjukhus Västerås	Positiv
		Politisk verksamhet	Positiv
		Nettokostnadsökningstakt	Positiv
Regionens finansiella ställning ska vara god	Negativ	Soliditet, inklusive totala pensionsförpliktelser	Negativ

## Resultat enligt balanskravet

När årets resultat fastställs enligt balanskravet ska realisationsvinster/förluster på anläggningstillgångar och orealiserade vinster/förluster på finansiella omsättningstillgångar räknas bort. Vid försäljning av finansiella omsättningstillgångar ska tidigare års orealiserade vinster/förluster återföras. Kommunallagen anger att om balanskravsresultatet är negativt ska det regleras under de närmast följande tre åren. Region Västmanland har sedan 2008 avsatt balanskravsresultatet för att möta tillfälliga framtida intäktsminskningar eller kostnadsökningar.

Balanskravsresultatet för 2025 var + 236 miljoner kronor (bättre än prognosen från oktober framför allt på grund av förbättrat resultat för nämnder/förvaltningar). Pensionskostnaden ökade kraftigt under 2023 och 2024 till följd av inflationen, vilket resulterade i mycket negativa resultat enligt balanskravet. 2025 var pensionskostnaden åter på normal nivå, vilket hade stor positiv effekt på resultatet. Utan realisationsvinster (+ 345 miljoner kronor) i sålda

<sup>1</sup> = Balanskravsresultat exklusive ianspråktagande av tidigare avsättningar.

värdepapper hade balanskravsresultatet varit negativt. Då balanskravsresultatet är positivt behöver ingen återställning göras.

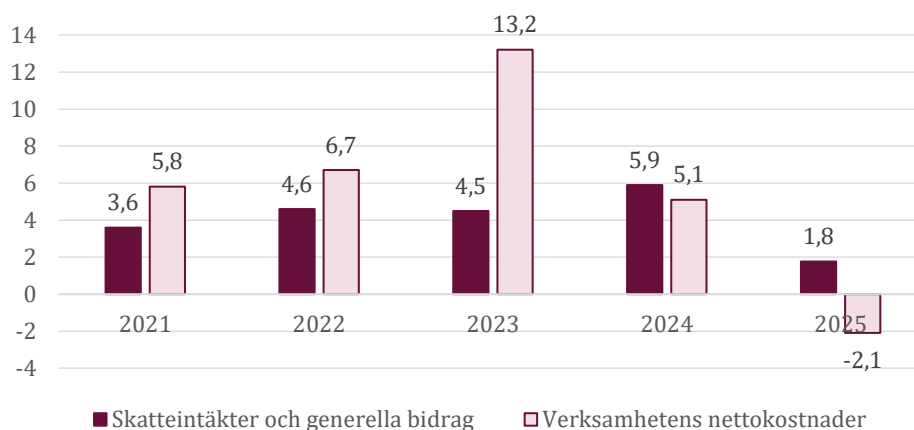
## Nämnder och förvaltningars resultat

Nämnder och förvaltningar	2025	2024
Hälso- och sjukvårdsnämnden	-349	-997
Kollektivtrafikenämnden	16	9
Regionala utvecklingsnämnden	4	2
<b>Regionstyrelsen</b>		
Fastighet- och serviceförvaltningen	5	-26
Närvården Västmanland	15	6
Förvaltningen för digitaliseringsstöd	16	15
Regionkontoret	34	28
Program nytt akutsjukhus Västerås	0	0
Politisk verksamhet och Patientnämndens kansli	0	5
<b>Summa nämnder och förvaltningar</b>	<b>-259</b>	<b>-957</b>

Vidtagna åtgärder och ökad kostnadskontroll i nämnder och förvaltningar ledde till bättre resultat än vad årets tidiga prognoser indikerade. Hälso- och sjukvårdsnämnden redovisade ett underskott om -349 miljoner kronor, en förbättring jämfört med oktoberprognosen, framför allt på grund av tillkommande statsbidrag, minskad inhyrning av personal samt lägre läkemedelskostnader. Kollektivtrafikenämndens resultat förbättrades främst till följd av lägre kostnader för tågtrafik.

## Nettokostnadsutveckling

Utveckling av nettokostnader respektive skatteintäkter och generella statsbidrag i % (jämfört med samma period föregående år justerat för jämförelsestörande poster)



Den negativa nettokostnadsutvecklingstakten 2025 var huvudsakligen en effekt av minskade pensionskostnader då inflationen återgått till en normal nivå.

Nettokostnadsutvecklingen för helåret var - 2,1 procent (exklusive jämförelsestörande poster) att jämföra med nettokostnadsutvecklingen för 2024 som var + 5,1 procent (se diagrammet)

ovan). Exklusive pensionskostnadsförändringen var nettokostnadsutvecklingen 2024 + 1,5 procent och + 1,4 procent 2025. Verksamhetens kostnader uppgick till 12,7 miljarder kronor 2025 och låg i linje med budget.

## Ekonomisk ställning

Region Västmanlands ekonomiska ställning försämrades bland annat genom sänkt soliditet. Soliditeten påverkades främst av den höga investeringsnivån, men även av att årets resultat var negativt. Börsutvecklingen innebar marginell förändring av placerade pensionsmedel vilket innebar att relationen mellan placerade pensionsmedel och den totala pensionsskulden försämrades. För att finansiera byggnation av nytt akutsjukhus i Västerås togs lån upp under året. Låneskulden (exklusive långfristig leaseingskuld) vid årets slut var 1 700 miljoner kronor och även bankkontokrediterna nyttjades under året.

Soliditeten exkl  
pensionsförpliktelser

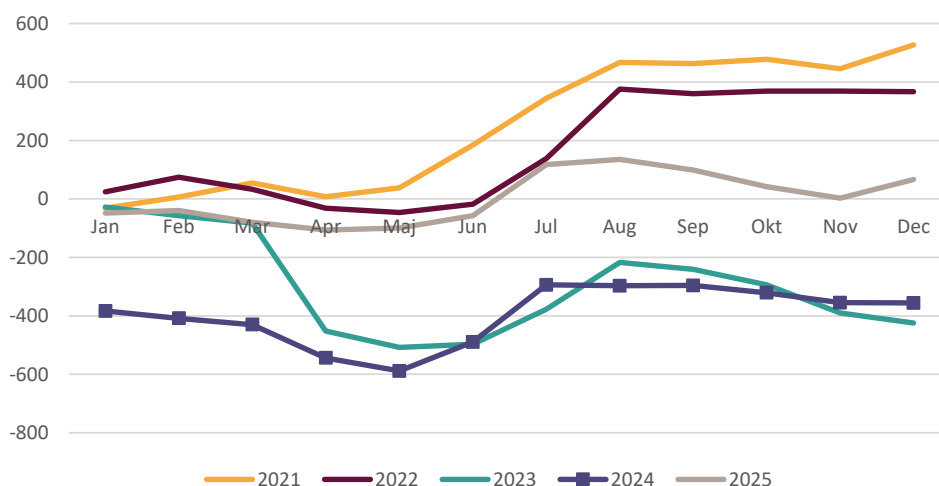
10 % ↓

## Verksamhetens resultat

Verksamhetens resultat, + 67 miljoner kronor, var 153 miljoner kronor bättre än den senaste prognosen från oktober på -86 miljoner kronor, 114 miljoner kronor sämre än budget, men 423 miljoner kronor bättre än föregående år.

Utvecklingen av verksamhetens resultat under de senaste fem åren framgår av diagrammet nedan. Kurvan för 2024 avviker från 2023 då pensionsskuld förändringen bokades i januari 2024 men först i april för 2023. I kurvan för 2021 har de jämförelsestörande ökade pensionskostnaderna, om 238 miljoner kronor för förändrade livslängdsantaganden, exkluderats.

**Månadsvis utveckling verksamhetens resultat 2021 till 2025 (exkl jämförelsestörande poster)**

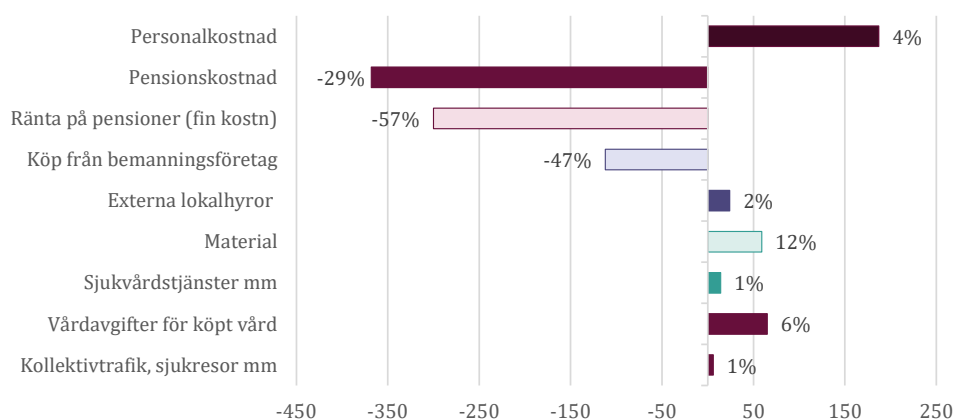


## Kostnads- och intäktsutveckling

Jämfört med föregående år ökade verksamhetens intäkter med 171 miljoner kronor (+ 8,4 procent), vilket i huvudsak berodde på högre riktade statsbidrag och patientavgifter. Verksamhetens bruttokostnader inklusive avskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster,

minskade med 61 miljoner kronor (-0,5 procent). Poster som minskade 2025 var kostnader för pensioner och inhyrd personal.

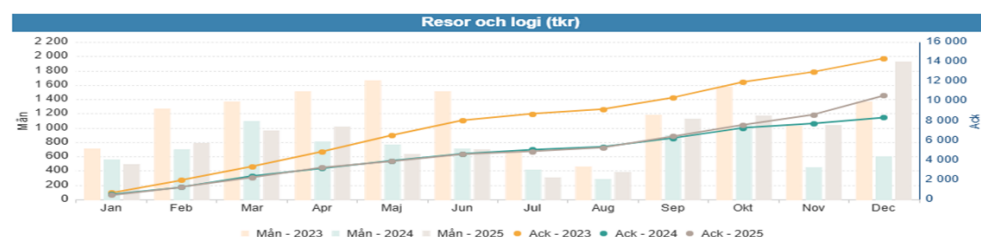
**Diagrammet nedan jämför bruttokostnadsutvecklingen mellan 2024 och 2025 i miljoner kronor samt procent.**



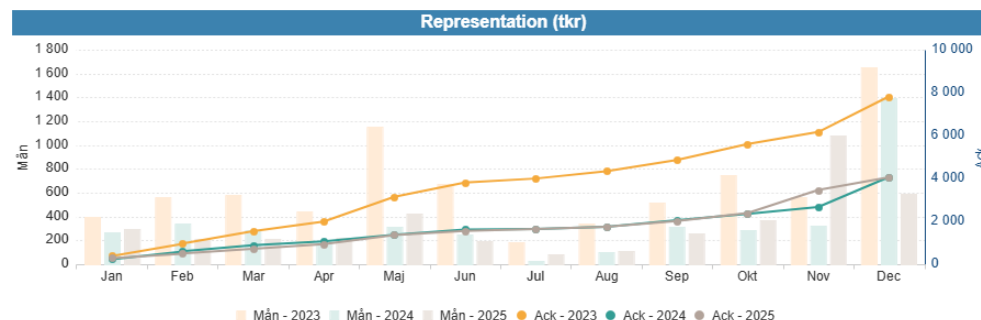
## Övergripande nyckeltal

I syfte att dämpa kostnadsutvecklingen beslutades under 2024 om kostnadsrestriktivitet och anställningsstopp. Via fyra nyckeltal har effekterna följts i hela organisationen.

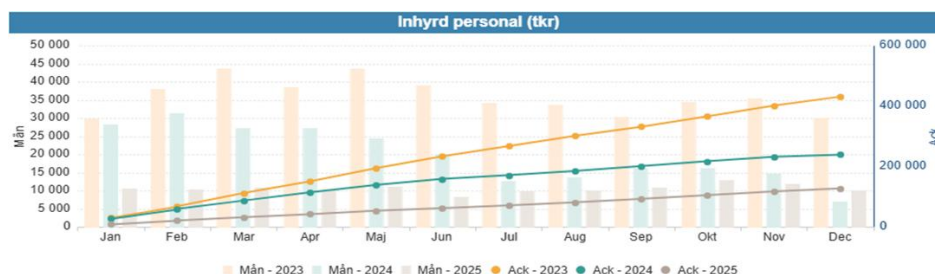
Anställningsstoppet för ersättningsrekryteringar och externt fullfinansierade projektanställningar hävdades den 15 september 2025.



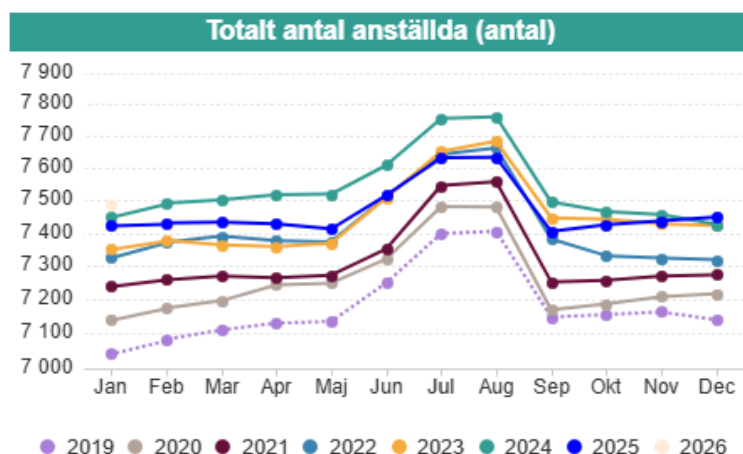
Ackumulerad kostnad för resor och logi 2025 var 10,6 miljoner kronor vilket är 2,3 miljoner kronor högre än 2024.



Ackumulerad kostnad för representation 2025 uppgick till 4 miljoner kronor vilket är i nivå med samma period 2024.



Akkumulerad kostnad för inhyrd personal 2025 var 127 miljoner kronor vilket är 111 miljoner kronor lägre än 2024.



Antalet anställda per sista december 2025 var 7 448 vilket är 22 fler än 2024 (7 426).

## Årets resultat efter finansiella poster

Årets resultat efter finansiella poster, -113 (-165 miljoner kronor) var negativt till följd av fortsatt underskott i Hälso- och sjukvårdsnämnden och negativt finansnetto. Skatteintäkterna blev lägre än budgeterat men generella statsbidrag ökade (+91 miljoner kronor). Marknadsvärdering av finansiella placeringar innebär att såväl realiserade vinster som förluster i pensionsmedelsportföljen påverkar resultat efter finansiella poster. Börsutvecklingen under året innebar ett negativt finansnetto trots betydligt lägre räntekostnader på pensionsavsättningen.

Årets resultat förbättrades jämfört med oktoberprognosen framför allt på grund av förbättrat resultat för Hälso- och sjukvårdsnämnden.

Resultaträkning (mnkr)	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Budget 2025	Prognos oktober
Verksamhetens intäkter	2 204	2 033	2 294	2 106
Verksamhetens kostnader	-12 681	-12 760	-12 727	-12 721
Avskrivningar	-404	-386	-307	-424
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-10 881</b>	<b>-11 113</b>	<b>-10 740</b>	<b>-11 039</b>
Skatteintäkter	8 040	7 728	8 104	8 045
Generella statsbidrag och utjämning	2 908	3 029	2 817	2 908
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>67</b>	<b>-356</b>	<b>181</b>	<b>-86</b>
Finansiella intäkter	284	777	126	321
<i>varav realiserade vinster (verkligt värde)</i>	159	621		188
Finansiella kostnader	-464	-587	-307	-413
<i>varav realiserade förluster (verkligt värde)</i>	-153	-9		-111
<b>Årets resultat</b>	<b>-113</b>	<b>-165</b>	<b>0</b>	<b>-178</b>
<b>Resultat enligt balanskravet</b>	<b>236</b>	<b>-552</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

## Framtid

Region Västmanland ska ha en god ekonomisk hushållning och en stark och uthållig ekonomi. Det är en förutsättning för att trygga verksamheten och därmed ge regioninvånarna en god service. Region Västmanlands samlade intäkter sätter gränser för hur stora kostnaderna kan tillåtas vara. Utgångspunkten är att varje generation ska bära kostnaderna för den service den själv beslutar om.

Den demografiska utmaningen ökar framledes då antalet nyfödda minskar. Det leder till en ökad konkurrens om den framtida arbetskraften samtidigt som efterfrågan ökar inom framför allt äldreomsorgen. Signaler har kommit om att svensk ekonomi och arbetsmarknad är på väg att vända 2026, med fler sysselsatta och ett ökat skatteunderlag som följd. Den alltmer osäkra omvärlden gör dock den ekonomiska utvecklingen svårbedömd.

Det kvarstående underskottet inom Hälso-och sjukvårdsnämnden och stora pågående och kommande investeringar gör att Region Västmanland måste fortsätta med noggrann investeringsstyrning, utveckling och effektivisering av tjänster och arbetssätt i syfte att sänka kostnadsnivån och hålla en fortsatt låg och kontrollerad kostnadsutvecklingstakt.